

董事長回顧

尊敬的各位股東：

我僅代表MMG董事會欣然呈報本集團二零二四年中期業績。

安全至上

安全是MMG的首要價值觀。作為一家公司，我們始終重視安全績效的提升，努力營造無傷害的工作場所。我們致力於從事件中汲取經驗教訓，並主動管理風險。承包商管理仍然是MMG的另一個核心改進領域。

管理層變動

MMG董事會宣佈，李連鋼先生已辭任本公司暫代行政總裁兼執行董事職位，自二零二四年四月二十四日起生效。我僅代表MMG董事會向李連鋼先生多年來對本公司的領導、付出和奉獻表示衷心的感謝。

同時，歡迎曹亮先生加入MMG，彼已獲委任為本公司行政總裁兼執行董事，自二零二四年四月二十四日起生效。

此外，MMG董事會於二零二四年五月宣佈，本公司已接獲魏建現先生辭任執行總經理-美洲運營兼執行委員會成員的通知，自二零二四年五月三十一日起生效。本人欣然宣佈，趙晶（Ivo）先生已獲委任為美洲執行總經理，自二零二四年九月一日起生效。在此之前，趙先生曾暫代該職位三個月。

董事會期待與曹亮先生以及MMG執行委員會的新成員攜手，共同促進本公司的未來發展和壯大。

業績

很高興看到MMG的生產業績繼續保持穩定。在MMG的整個資產組合中，我們一直將重點放在增長鑽探以及推進關鍵開發項目上，其中包括Khoemacau的收購和Las Bambas的Chalcobamba開發項目。Kinsevere擴建項目仍在順利推進中，澳大利亞礦山也在繼續做出巨大貢獻，包括近期的幾個生產里程碑。

我們對安全、審慎資本管理和運營效率的承諾，以及大股東中國五礦對我們的持續支持，鞏固了MMG在未來發展中的有利地位。在二零二四年餘下時間內，董事會的工作重點是努力推進各礦山的關鍵戰略項目，支持MMG從運營和業務中創造更多價值。



與當地社區合作

MMG的使命是為員工、股東及當地社區創造財富。在地方政府和代表以及秘魯政府的支持下，我們繼續與Las Bambas利益相關方開展富有建設性的透明對話。MMG與當地社區的磋商已經取得進展，並與幾家社區公司簽訂了商業協議，以便啓動Chalcobamba採場的工作。在政府的大力支持下，MMG繼續與南部道路走廊沿線的地方政府和社區積極對話。

今年早些時候，我有幸參加了Khoemacau接管儀式，並與政府要員和社區成員會面。此後，Khoemacau團隊參加了Kgotsas（博茨瓦納的一個傳統社區委員會）會議和一系列利益相關方會議，以加強對Khoemacau社區需求和機會的了解。Kinsevere的社會發展計劃進展順利，並通過七個社會項目將社區支持擴大到Sokoroshe II的社區。Rosebery和Dugald River團隊繼續與Rosebery和Cloncurry居民保持牢固的關係，並支持當地倡議。

未來展望

我們的金屬產品組合著眼於未來，對創造一個更加可持續發展的世界至關重要。董事會對銅、鋅及鈷的中長期前景以及公司在全球向可再生能源轉型過程中可發揮的作用充滿信心。城市化、去碳化和電氣化等全球趨勢，以及太陽能、風能、儲能等清潔技術、電動汽車和人工智能的快速發展，將有助於確保強勁的基本金屬需求。

中國堅定地致力於在國內實施強有力的脫碳化議程，並積極推進清潔能源技術，這對採礦業大有裨益。對能源轉型至關重要的礦產需求將繼續增長和演變，將需要大量的投資、科技和製造能力，中國將繼續是一個關鍵合作夥伴。

MMG致力於實現最高運營標準，是國際礦業與金屬理事會的活躍成員。對於我們的主要股東中國五礦來說，MMG是一個重要的國際增長平台。

我們正在順利推進多元化進程，特別是高級管理層的多元化。我很高興地宣佈，陳纓女士已獲委任為MMG董事會獨立非執行董事、審核及風險管理委員會及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員，自二零二四年七月二十九日起生效。

最後，我謹代表董事會感謝公司全體員工作出的貢獻，亦感謝各位股東、合作夥伴及社區對MMG的持續支持。

董事長

徐基清